



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

چکیده سوابق علمی، پژوهشی و اجرایی  
گروه مشاوران پنکو  
شرکت پرتو نوین مدیریت ایرانیان

معرفی اجمالی

سوابق علمی و پژوهشی

سوابق مشاوره، نظارت و اجرا

برگزاری کنفرانس‌ها، کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی



شرکت دانش بنیان  
مستقر در  
پارک علم و فناوری  
دانشگاه تهران

نسخه زمستان ۱۴۰۱



بسمه تعالی

## فهرست مطالب

۳	معرفی اجمالی گروه مشاوران پنکو
۳	ماموریت
۳	افتخارات
۵	سوابق علمی و پژوهشی
۵	تالیف، ترجمه و نشر کتاب
۸	چاپ و نشر مجلات و نشریات علمی، پژوهشی و آموزشی
۹	سوابق مشاوره، نظارت و اجرا
۱۲	برگزاری کنفرانس‌ها، کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی
۱۲	کنفرانس بودجه ریزی عملیاتی
۱۲	اولین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی
۱۳	دومین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی
۱۴	سومین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی
۱۶	چهارمین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی
۱۷	کنفرانس حسابداری مدیریت
۱۷	اولین کنفرانس بین المللی حسابداری مدیریت
۱۸	اولین کنفرانس بین المللی حسابداری دولتی
۲۰	برگزاری کارگاه‌های آموزشی با حضور مدرسین خارجی
۲۱	برگزاری دوره‌های آموزشی بودجه ریزی عملیاتی، محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده در کشور



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

## معرفی اجمالی گروه مشاوران پنکو

شرکت پرتو نوین مدیریت ایرانیان (گروه مشاوران پنکو) از سال ۱۳۸۴ فعالیت خود را در زمینه انجام مطالعات کاربردی و نظری در حوزه تخصصی حسابداری مدیریت شامل بودجه ریزی عملیاتی (بودجه ریزی بر مبنای عملکرد)، محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده، و مدیریت عملکرد (کارت امتیازی متوازن و ...) آغاز نمود. این گروه از زمان ثبت رسمی در سال ۱۳۸۶ در حوزه‌های زیر فعال می‌باشد:

◊ بودجه ریزی عملیاتی (مبتنی بر عملکرد)

◊ هزینه یابی و مدیریت بر مبنای فعالیت (ABC)

◊ نظام جامع مدیریت عملکرد با پوشش همه مدل های ارزیابی عملکرد از جمله کارت امتیازی متوازن (BSC)، EFQM، مالکوم بادریج و ...

◊ مدیریت منابع در آمدی

◊ مدیریت پروژه های استراتژیک

◊ ابزارهای تکمیلی استقرار حسابداری مدیریت

### ماموریت:

ارائه راهکارهای نوین حسابداری مدیریت جهت ارتقاء کارایی و اثربخشی سازمانها به همراه انتقال دانش مفهومی و کاربردی به بدنه اجرایی سازمان

### افتخارات:

◊ شرکت دانش بنیان مستقر در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران

◊ تنها شرکت ارائه دهنده راهکار جامع و کامل حوزه حسابداری مدیریت شامل قیمت تمام شده، بودجه ریزی عملیاتی و مدیریت عملکرد شامل آموزش، نرم افزار ، خدمات مشاوره و همکاری در استقرار



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)

ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

- ◇ یکی از سه شرکت برتر در بین واحدهای فناور حوزه‌ی علوم انسانی کشور به انتخاب وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ◇ دارنده گواهینامه رتبه بندی و احراز صلاحیت شرکت های انفورماتیکی
- ◇ عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران
- ◇ دارنده تنها نرم افزار دانش بنیان در حوزه قیمت تمام شده، بودجه عملیاتی و مدیریت عملکرد
- ◇ دارنده گواهی سلامت اداری از سازمان فناوری اطلاعات
- ◇ دارنده گواهینامه تأیید فنی نرم افزار جامع بودجه ریزی عملیاتی الماس
- ◇ مشاور سازمان برنامه و بودجه کشور در تهیه دستورالعمل های بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد، پیوست چهار بخشنامه بودجه سالهای اخیر
- ◇ دارنده گواهینامه تخصص مدیریت عمومی
- ◇ دارنده لوح تقدیر مروج منتخب کاهش قیمت تمام شده، توسعه تولید و تجارت
- ◇ طراحی اولین مدل جامع بودجه ریزی عملیاتی کشور
- ◇ تدوین اولین و پرفروشترین کتاب بودجه ریزی عملیاتی کشور
- ◇ تدوین مبانی علمی ماده ۲۱۹ قانون برنامه توسعه پنجم با موضوع بودجه ریزی عملیاتی و دریافت لوح تقدیر از معاون رییس جمهور
- ◇ برگزاری ۷ کنفرانس بین المللی در حوزه بودجه ریزی عملیاتی قیمت تمام شده و حسابداری مدیریت با بیش از ۹۰۰۰ شرکت کننده
- ◇ برگزاری بیشترین دوره های آموزشی در داخل و خارج از کشور در این زمینه



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

## سوابق علمی و پژوهشی

### تالیف، ترجمه و نشر کتاب



۱. نیم قرن تجربه امریکا در نظام‌های بودجه‌ریزی عملیاتی  
نویسندگان: محمد حسن آبادی، علیرضا صراف  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۲. مدل جامع نظام بودجه‌ریزی عملیاتی  
نویسندگان: محمد حسن آبادی، علیرضا صراف  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۳. دستاورد اجرای کارت امتیازی متوازن  
مترجمان: دکتر فرشید محمدنژاد، حسین نصرالله  
زاده  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۴. حسابداری مدیریت پروژه  
مترجمان: دکتر رحمت‌اله محمدی پور، مهدی زینالی  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



**گروه مشاوران پنکو** (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات



**۵. مجموعه مقالات اولین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی  
عملیاتی**

پدیدآورنده: گروه مشاوران پنکو  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



**مجموعه مقالات دومین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی**

پدیدآورنده: گروه مشاوران پنکو  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



**مجموعه مقالات سومین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی**

پدیدآورنده: گروه مشاوران پنکو  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



**۶. شاخص های کلیدی عملکرد: ایجاد، پیاده سازی و کاربرد  
شاخص های کلیدی عملکرد اثربخش**

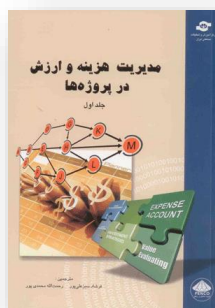
مترجم: یاسر ابوالقاسمی  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



**گروه مشاوران پنکو** (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات



**۷. کاربرد اطلاعات عملکردی در نظام بودجه‌ریزی**  
نویسندگان: محمد حسن آبادی، علیرضا صراف  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



**مدیریت هزینه و ارزش در پروژه‌ها**  
نویسندگان: مهدی زینلی - رحمت‌الله محمدیپور  
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



## چاپ و نشر مجلات و نشریات علمی، پژوهشی و آموزشی



تدوین سه شماره ویژه نامه تخصصی استقرار بودجه

عملیاتی در شهرداری‌های کشور / انتشارات سازمان

شهرداریها و دهیاریهایی کشور

تهیه و انتشار دو شماره فصلنامه علمی، تخصصی- برنامه

و بودجه با نام "عملکرد"



تهیه و انتشار دو شماره دوماهنامه علمی، آموزشی

گروه مشاوران پنکو با نام "عملکرد"



تدوین دهها عنوان مقاله علمی، پژوهشی و کاربردی در حوزه

های بودجه ریزی عملیاتی، محاسبه قیمت تمام شده و

مدیریت عملکرد







## سوابق مشاوره، نظارت و اجرا

### ◊ شرکت ملی گاز ایران

- ستاد مرکزی
- پالایشگاههای تولید گاز
- انتقال گاز
- مهندسی و توسعه
- شرکتهای گاز استانی

### ◊ کمیته امداد امام خمینی (ره)

- ستاد مرکزی
- ادارات کل استانی
- کلیه شهرستانها

### ◊ آستان قدس رضوی

### ◊ شرکت حفاری شمال

### ◊ شرکت هواپیمایی جمهوری اسلامی ایران - هما

### ◊ شهرداری مشهد

### ◊ سازمان آب و برق خوزستان

- ستاد مرکزی
- شرکتهای سد و نیروگاه تابعه
- شرکتهای انتقال تابعه

### ◊ نهاد ریاست جمهوری

### ◊ دفتر تبلیغات اسلامی حوزه علمیه قم

### ◊ سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی

### ◊ خبرگزاری جمهوری اسلامی ایران - ایرنا

### ◊ سازمان منطقه آزاد اروند

### ◊ انیستیتو پاستور ایران

### ◊ مجلس شورای اسلامی

### ◊ حوزه هنری سازمان تبلیغات اسلامی



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

- ستاد مرکزی
- ادارات کل استانی
- ◇ سازمان هواشناسی کشور
- ستاد مرکزی
- ادارات کل استانی
- ◇ مرکز ملی فضای مجازی
- ◇ معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
- ستاد مرکزی
- ستاد های فناوری تابعه
- ◇ وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی
- ◇ وزارت نیرو
- ◇ بانک صنعت و معدن
- ستاد مرکزی
- سرپرستی و شعب تابعه
- ◇ سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
- ستاد مرکزی
- ادارات کل استانی
- واحدهای ثبتی تابعه
- ◇ شرکت توانیر
- ◇ شرکت توزیع برق تهران
- ستاد شرکت
- نواحی برق تابعه
- ◇ شرکت برق منطقه ای تهران
- ◇ شرکت برق منطقه ای یزد
- ◇ شرکت برق منطقه ای سمنان
- ◇ شرکت برق منطقه ای اصفهان
- ◇ شرکت برق منطقه ای هرمزگان



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

- ◇ شرکت برق منطقه ای خوزستان
- ◇ سازمان سرمایه گذاری و کمک های اقتصادی و فنی
- ◇ کانون پرورشی و فکری کودکان و نوجوانان
  - ستاد مرکزی
  - ادارات کل استانی
  - کانون زبان ایران
- ◇ موسسه تحقیقات آب
- ◇ شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی
  - ستاد مرکزی
  - نیروگاههای برق حرارتی تابعه
- ◇ مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی
- ◇ مرکز ملی رقابت
- ◇ سازمان حفاظت محیط زیست
- ◇ پژوهشکده سوانح طبیعی
- ◇ آزمایشگاه ملی نقشه برداری مغز
- ◇ سازمان مدیریت و برنامه ریزی تهران به نمایندگی سازمان برنامه و بودجه کشور
  - ۲۵ اداره کل استانی در ۳۱ استان کشور - بیش از ۸,۰۰۰ واحد مجری
- ◇ شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل کشور
- ◇ سازمان مجری ساختمانهای دولتی
- ◇ سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای
- ◇ سازمان زمین شناسی
  - ستاد مرکزی
  - ادارات کل استانی
- ◇ سازمان امور سینمایی و سمعی و بصری
- ◇ سازمان غذا و دارو
- ◇ صندوق رفاه دانشجویان
- ◇ شرکت فرودگاهها و ناوبری هوایی کشور (ستاد مرکزی و ۵۲ فرودگاه تابعه)



## برگزاری کنفرانس‌ها، کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی

### کنفرانس بودجه ریزی عملیاتی

#### اولین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی



افتتاحیه اولین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی در روز ۲۲ فروردین ماه ۱۳۸۶ با حضور و سخنرانی جناب آقای حجت الاسلام و المسلمین سید محمد حسن ابوترابی فرد، نایب رئیس مجلس شورای اسلامی، آقای دکتر محمد عسکری آزاد، معاون سازمان سابق مدیریت و برنامه ریزی کشور و دکتر سید حمید پورمحمدی، معاون وقت وزارت امور اقتصادی و دارایی در سالن همایش‌های بین المللی رازی آغاز شد.

در این کنفرانس، ۱۲ مقاله منتخب ارائه و ۳ کارگاه آموزشی و ۱۲ سخنرانی توسط سخنرانان ویژه کنفرانس با حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر از کارشناسان، مدیران، دانشجویان و اساتید دانشگاه برگزار شد.

#### محورهای اصلی کنفرانس

- روش‌های بودجه ریزی
- نظام انگیزش در نظام بودجه ریزی عملیاتی
- نظام پاسخگویی در نظام بودجه ریزی عملیاتی
- مدیریت عملکرد در بودجه ریزی عملیاتی (چالش‌های پیوند بودجه و نتیجه)
- هزینه‌یابی در بودجه ریزی عملیاتی (چالش‌های پیوند هزینه و برنامه)



## کارگاه‌های تخصصی

- ◇ کارگاه هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت - آندرو لیم
- ◇ کارگاه کارت امتیازی متوازن - ناریش ماکیجانی

## دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی



افتتاحیه دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی در روز ۱۸ اردیبهشت‌ماه ۱۳۸۷ با حضور و سخنرانی جناب آقای مهندس محمدرضا باهنر، نایب رئیس وقت مجلس شورای اسلامی، آقای دکتر احمد توکلی، رئیس مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی و دکتر رونالد مک‌گیل، مشاور ارشد سازمان ملل در سالن بزرگ وزارت کشور آغاز شد.

دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی با محوریت تمرکز و عدم تمرکز در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی و نیز محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده برگزار گردید. در این کنفرانس بیش از ۱۹۰۰ نفر از کارشناسان، مدیران، دانشجویان و اساتید دانشگاه‌ها شرکت کردند و ۱۲ مقاله منتخب، ۷ کارگاه آموزشی و ۱۵ سخنرانی ارائه گردید.

## محورهای اصلی کنفرانس

- ◇ تمرکز و عدم تمرکز در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی
- ◇ نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در دولت‌های محلی و استانی
- ◇ بودجه‌ریزی عملیاتی و توزیع هدفمند و عادلانه منابع



گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

- ◇ چالش‌های عدم تمرکز در نظام بودجه ریزی عملیاتی
- ◇ عدم تمرکز در نظام بودجه ریزی عملیاتی و اجرای سیاست-های اصل ۴۴ قانون اساسی
- ◇ کاربردهای محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده در بودجه ریزی عملیاتی

### کارگاه‌های تخصصی

- ◇ استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد استراتژیک با استفاده از رویکرد کارت امتیازی متوازن (BSC) - ناریش ماکيجانی
- ◇ محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده خدمات درمانی با استفاده از تکنیک هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت (ABC) - آندرو لیم

### سومین کنفرانس بین‌المللی بودجه ریزی عملیاتی



افتتاحیه سومین کنفرانس بین‌المللی بودجه ریزی عملیاتی در روز ۱۷ تیرماه ۱۳۸۸ با حضور و سخنرانی جناب آقای دکتر رحمانی فضلی، رییس دیوان محاسبات کشور، آقای دکتر حمید ممبیینی، معاون بودجه معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور و دکتر حمید پور محمدی،

معاون وقت وزیر امور اقتصاد و دارایی در سالن همایش‌های برج میلاد آغاز شد. این کنفرانس در راستای بند ۳۲ سیاست‌های کلی برنامه پنجم



توسعه، ابلاغی مقام معظم رهبری و با محوریت بکارگیری اطلاعات عملکردی در تنظیم و اجرای بودجه ریزی عملیاتی برگزار گردید. در این کنفرانس که به دبیری دکتر عادل آذر رییس گروه مدیریت دانشگاه تربیت مدرس و دبیری علمی آقای پروفیسور محمد نمازی، استاد دانشکده حسابداری دانشگاه شیراز سازماندهی گردید، بیش از ۱۶۰۰ نفر از کارشناسان، مدیران، دانشجویان و اساتید دانشگاه شرکت کردند و ۹ مقاله منتخب، ۳ میزگرد تخصصی، ۷ کارگاه آموزشی و ۷ سخنرانی ارائه گردید.

### محورهای اصلی کنفرانس

بودجه ریزی عملیاتی و بکارگیری اطلاعات عملکردی در تنظیم و اجرای بودجه

بودجه ریزی عملیاتی و شاخص‌های عملکردی مورد نیاز آن

بودجه ریزی عملیاتی و پاسخگویی در قبال عملکرد

بودجه ریزی عملیاتی و مدیریت بر مبنای عملکرد

بودجه ریزی عملیاتی و ابزارهای سنجش عملکرد

بودجه ریزی عملیاتی و مدیریت بر مبنای فعالیت

### کارگاه‌های تخصصی

تلفیق برنامه‌ریزی، بودجه ریزی و ارزیابی عملکرد - آرو

راساپان

کارگاه دو روزه بودجه ریزی عملیاتی و پروژه‌های عمرانی -

شفیق حسین



## چهارمین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی



چهارمین کنفرانس بین المللی بودجه ریزی عملیاتی در روز ۱۶ مردادماه ۱۳۸۹ با حضور و سخنرانی جناب آقای دکتر عزیززی، معاونت محترم برنامه ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور، آقای دکتر محمدباقر نوبخت، رییس کمیسیون اقتصاد کلان و بازرگانی مرکز تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام و دکتر اصغر

ابوالحسینی، معاون امور شرکت های دولتی، بانک ها و بیمه های وزارت امور اقتصادی و دارایی آغاز شد. این کنفرانس با حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر از کارشناسان و مدیران دستگاه های اجرایی کشور در سالن همایش های رازی برگزار شد.

### محورهای اصلی کنفرانس

◇ کاربرد اطلاعات عملکردی در بودجه سازمان ها و شرکت های

دولتی

◇ بودجه ریزی عملیاتی و بهره وری

◇ بودجه ریزی پروژه های عمرانی

◇ پایش در بودجه ریزی عملیاتی

◇ بودجه ریزی عملیاتی و حسابرسی عملکرد

### کارگاه های تخصصی

◇ دوره یک روزه استقرار کارت امتیازی متوازن BSC - نظام جامع

مدیریت عملکرد - ناریش ماکیجانی





گروه مشاوران پنکو (پرتو نوین مدیریت ایرانیان)  
ارائه دهنده راهکارهای سازمانی و فناوری اطلاعات

- ◇ دوره يك روزه کاربرد اطلاعات عملکردي در نظام بودجه ريزي -  
مارک رابینسون
- ◇ دوره يك روزه محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده - دنیز بتومن
- ◇ دوره يك روزه استقرار موفق نظام بودجه ريزي عملياتي - آرو  
راساپان

## کنفرانس حسابداری مدیریت

### اولین کنفرانس بین المللی حسابداری مدیریت



گروه مشاوران پنکو اولین کنفرانس بین المللی حسابداری مدیریت را به همراه ۶ کارگاه یک روزه در تاریخ ۳۰-۲۹ دی ماه و ۱ بهمن ماه سال ۱۳۸۸ در سالن همایش های رازی و سالن همایش های صدا و سیما در مجموع با حضور بیش از ۱۵۰۰ شرکت کننده برگزار نمود.

از ویژگی های کلیدی این کنفرانس می توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ◇ حضور جناب آقای آبري جواچیم رییس بزرگترین موسسه حسابداران مدیریت  
خبره دنیا (CIMA) به عنوان رییس کنفرانس
- ◇ حضور جناب آقای پروفیسور محمد نمازی استاد تمام حسابداری دانشگاه شیراز  
به عنوان دبیر علمی کنفرانس



◇ حضور جناب آقای جرمی هوپ مبدع فراسوی بودجه ریزی و پیش بینی

شناور به عنوان سخنران کلیدی کنفرانس

### محورهای اصلی کنفرانس

- ◇ ضرورت‌های اصلاح نظام حسابداری تعهدی
- ◇ ضعف‌ها و قوت‌های نظام حسابداری نقدی و تعهدی
- ◇ پیش‌نیازهای اجرای نظام حسابداری تعهدی در دولت
- ◇ حسابداری قیمت تمام شده در دولت و پیش‌نیازهای آن

### اولین کنفرانس بین‌المللی حسابداری دولتی



اولین کنفرانس بین‌المللی حسابداری دولتی در روز ۲۳ آبان‌ماه ۱۳۸۹ با حضور و سخنرانی جناب آقای دکتر حسینی، وزیر محترم اقتصاد و دارایی، آقای مهندس مسعود ابوالحلاج، مدیر کل بودجه و منابع وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، پروفیسور آلن بارتون، طراح نظام حسابداری تعهدی و GFS

دولت استرالیا و با حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر از کارشناسان و مدیران دستگاه‌های اجرایی کشور در سالن همایش‌های رازی آغاز شد.

### محورهای اصلی کنفرانس

◇ ضرورت‌های اصلاح نظام حسابداری دولتی



- ◇ ضعف‌ها و قوت‌های نظام حسابداری نقدی و تعهدی
- ◇ پیش‌نیازهای اجرای نظام حسابداری تعهدی در دولت
- ◇ ضرورت استقرار سیستم آمارهای مالی دولت
- ◇ حسابداری قیمت تمام شده در دولت و پیش‌نیازهای آن

### کارگاه‌های تخصصی

- ◇ دوره آموزشی یک روزه چالش‌های اجرایی استقرار حسابداری تعهدی - آلن بارتون
- ◇ دوره آموزشی یک روزه بودجه ریزی عملیاتی - ارائه مطالعه موردی و نرم‌افزار - محمد حسن آبادی
- ◇ دوره آموزشی یک روزه محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده خدمات در دولت - ارائه مطالعه موردی و نرم‌افزار



## برگزاری کارگاه‌های آموزشی با حضور مدرسین خارجی

- برگزاری کارگاه آموزشی "استقرار نظام کارت امتیازی متوازن (BSC) در صنایع خودرو سازی" در سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران با حضور دکتر ناریش ماکيجاني
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده (ABCM) در بنادر" در سازمان بنادر و کشتیرانی کشور با حضور آقای اندرو لیم
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده خدمات در دولت" در سه روز ویژه شهرداریهای کشور، بخش آموزش و بخش بهداشت و درمان با حضور آبري جواچيم قائم مقام موسسه بين‌المللي حسابداران مدیریت (CIMA)
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده و بودجه ریزی عملیاتی" در هتل المپیک با حضور آقای اندرو لیم
- برگزاری کارگاه آموزشی "شاخص‌های کلیدی عملکرد در صنایع خودرو سازی" در گروه صنعتی پارس خودرو با حضور دکتر دیوید پارمنتر (King of KPIs)
- برگزاری کارگاه آموزشی "شاخص‌های کلیدی عملکرد و بودجه ریزی عملیاتی" در هتل المپیک با حضور دکتر دیوید پارمنتر (King of KPIs)
- برگزاری کارگاه آموزشی "استقرار نظام کارت امتیازی متوازن (BSC) - نظام جامع مدیریت عملکرد" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر ناریش ماکيجاني
- برگزاری کارگاه آموزشی "کاربرد اطلاعات عملکردی در نظام بودجه ریزی" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر مارک رایینسون
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر دنیز بتومن
- برگزاری کارگاه آموزشی "استقرار موفق نظام بودجه ریزی عملیاتی" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر آرو راساپان
- برگزاری کارگاه آموزشی "چالش‌های اجرایی استقرار حسابداری تعهدی" در سالن همایش‌های رازی با حضور دکتر آلن بارتون



## برگزاری دوره‌های آموزشی بودجه ریزی عملیاتی، محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده در کشور

- برگزاری ۹۰ دوره آموزشی بودجه ریزی عملیاتی در تمام استان‌های کشور
- برگزاری ۶۵ دوره آموزشی محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده در کشور
- برگزاری ۵۶ دوره آموزشی نظام جامع مدیریت عملکرد در کشور
- برگزاری دوره‌های تخصصی تربیت کارشناس بودجه ریزی عملیاتی و محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده به صورت عمومی و همچنین به صورت اختصاصی در سازمان‌های مختلف از جمله:

- ✓ وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ✓ سازمان تامین اجتماعی
- ✓ کمیته امداد امام خمینی (ره)
- ✓ سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
- ✓ سازمان مدیریت و برنامه ریزی استانها
- ✓ سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای کشور
- ✓ شرکت فرودگاهها و ناوبری هوایی کشور
- ✓ شرکت ملی گاز ایران - ستاد و شرکت تابعه